

安徽合肥：“IC之都”梦想照进现实

新华社记者 董雪

向来低调的安徽省会合肥，近来因一起中国半导体最大跨境并购案在海外声名鹊起——作为最大单一投资人，联合国内数十家资本方在竞争中脱颖而出，以27.5亿美元一举收购全球稀缺的优质标的安世半导体。

从几乎没有集成电路产业基础，到大手笔一个接着一个，合肥这个后起之秀打造“IC之都”的梦想，正一步步照进现实：百亿级项目相继落户，核心技术创新层出不穷，年产值保持20%高速增长，成为全国少数几个集成电路产业重点发展城市和集聚发展基地之一。

产业情怀“追梦”

出资数额最大，标的优质且稀缺，并购安世半导体无疑是中国半导体海外并购经历中的典型案例。这从业界评论“全球少数能大规模量产的半导体标准器件供应商之一”“拥有设计、制造、封装全环节核心技术”“年产销器件约900亿片，许多产品市占率全球第一”中可见一斑。

让不少人意外的是，内陆省会城市合肥在并购中发挥了关键作用。出资10亿美元的最大单一投资人合肥芯屏基金由合肥建投掌舵，是合肥市政府发挥国有资本引导、放大作用，推动产业转型升级的抓手。

“安世半导体是中国集成电路产业真正需要的资源，如果并购成功，能大幅缩短我国在这一细分领域与海外的差距，‘弯道超车’！”合肥建投副总经理黄颢说。

但这也是个风险与机遇并存的决定。“安世半导体及其下属企业遍布海外，有不可控性，欧美的反垄断等审查也有可能通过。”黄颢回忆说，在全面咨询业界专家，反复评估并购风险后，团队最终谨慎而坚定地迈出了这一步。

这并非合肥第一次以如此情怀和魄力发展产业。当年帮助京东方解决6.5代面板产线

175亿元总投资的就是合肥建投，“芯屏基金”中的“屏”因此而来。

这也不是最后一次。2017年底，百亿级项目合肥晶合投产，合肥晋身拥有12英寸晶圆先进制造厂的城市之一。

投资过千亿的合肥长鑫也进展顺利，正在开展动态存储芯片技术验证投片。这种芯片是集成电路产业中最大的单一品类，而中国大陆尚未有自主产能。

耐住寂寞“筑梦”

5年前，从中关村起家的北京君正做出一个重要决定，把部分研发人员从北京迁出，在合肥高新区建立第二总部。

北京君正董事长刘强说，是三个原因让公司在长江沿线多个城市里选中了合肥：

集成电路产业忌浮躁，需要沉下心来做研发，合肥科教底蕴深厚，“耐得住寂寞”由来已久；

芯片设计离不开下游应用，需要与华东和华南两个主要市场密切沟通，合肥是中东部重要铁路枢纽，1至4小时可到达北京、上海、南京等主要城市；

这还是个技术、人才、资金密集型产业，需要地方政府持之以恒构建产业环境，合肥有打造“IC之都”的耐心。

几乎同一时期，一个国际公司的汽车电子团队也迎来了大步向前的机遇——在合肥高新区的扶持下成为一家独立自主的公司。这就是后来在中国车载信息娱乐、辅助驾驶等芯片领域占据主导地位，拥有60%以上后装市场份额的杰发科技。

紧随其后的，还有深耕细分市场存储设计的兆易创新、集成电路封测企业通富微电子、智能芯片先行者寒武纪……180余家企业犹如星光汇聚，在合肥形成了涵盖设计、制造、封装、材料、设备环节的全产业链，年产值

保持约20%增速。

从无到有，从有向强

本土成长起来的杰发科技可谓合肥集成电路产业的发展缩影。据杰发科技总经理万铁军介绍，5年时间，杰发科技经历了从一个小团队成为一家独立自主的公司；到借助资本市场，以上市公司四维图新子公司的身份布局更多车联网芯片领域；再到苦练内功，迎来一年出货一款新产品的成果爆发期。

5年时间，集成电路产业在合肥从无到有，下一步是从有向强迈进。

“2013年前后，合肥的家电、平板显示、汽车等支柱产业转型升级时都遇到了缺‘芯’问题。那时起，合肥便提出打造‘IC之都’，从市场需求出发谋划‘补芯’。”合肥市发改委主任秦远望说。

现在，合肥先后被工信部、国家发改委列为全国集成电路集聚发展基地和集成电路产业重点发展城市，中国电科38所每秒完成千亿次浮点运算的“魂芯二号A”、芯基微电子打破国外高端设备垄断的双台面激光直接成像设备、易芯半导体拉制成功12英寸芯片级单晶硅片等创新成果层出不穷。

据秦远望介绍，除继续完善支持集成电路产业发展的政策外，合肥还强化人才培养和引进，为产业健康持续发展提供保障：未来7年内将拿出超百亿元资金营造“养人”环境，正在研究制定集成电路产业人才认定标准，持续将微电子人才培养作为推进“双一流”大学(学科)建设、引进国内外知名高校合作共建和发展职业教育的重要内容。

(新华社合肥5月4日电)

(上接1版①)

加大改革服务力度。下决心推进园区管理体制，2017年我市完成邵阳经开区托管乡(镇)村改革，向邵阳经开区一次性下放经济管理权限232项，是全省速度最快、数量最多的；2018年推出“邵十条”，全面推动“一次办、零收费”等便民服务。持续推进“放管服”“四办”改革，权力事项精简60%，非行政许可审批事项全部取消，116项公共服务项目压缩办结实现30%以上，500项做到“最多跑一次”。

基础设施全面提升

围绕沪昆百里工业走廊建设，我市全面加强区域内基础设施建设力度，交通、电力、物流、园区等基础设施全面提升。

交通设施飞跃发展。几年来，沪昆百里工业走廊区域内交通设施得到极大提升，武靖高速邵阳段建成通车，洞新高速全线贯通，潭邵高速公路(区域)大修工程全面完工；怀邵衡铁路的建成通车，标志着邵阳成为高铁交通枢纽，宣告邵阳由“高速时代”全面进入“高铁时代”；武冈机场通航，邵阳迈入“航空时代”。

开放平台取得新突破。几年来，我市“东部城镇群规划”“保税改革试点方案”、湖南出入境检验检疫局邵阳办事处机构、邵阳海关、邵阳保税仓陆续获批，2018年我市又获批“湘南湘西承接产业转移示范区”，这一系列国、省重大政策的出台和重要平台的建设，成为推进沪昆百里工业走廊发展的强大引擎。邵阳经开区连泰鞋业、隆回兴昂鞋业、洞口兴雄鞋业、邵东东亿电气建成自用型保税仓，保税改革成功迈出历史性的第一步。

生产性服务设施更加完善。几年来，区域内的工业供水、用电、物流、公交等服务型配套设施进一步得到完善，工业要素保障能力得到显著增强。2017年全市第一座220千伏智能GIS变电站元宝变顺利投产；2018年邵阳电网完成投资13.2亿元，110千伏六岭变项目建成投产，结束了市中心城区无电源支撑的历史，2018年全市现代商贸和物流业建设重点项目15个，总投资99.32亿元。

随着沪昆高速沿线7个省级工业园区的加快建设和基础设施的日臻完善，一个个好项目、大项目先后落户园区。特种玻璃、智能电饭煲、电梯、混凝土搅拌车等过去几乎不敢想象的产品已经从这里生产出来，并且源源不断地销往全国各地。

(上接1版②) 刚从学校毕业的苏曙明个头小，体力差，每天下班回到家中，基本上都是瘫在椅子上动弹不得。他想过放弃，也想过转到自认为比较轻松的上甌岗位。“上甌讲究‘轻撒匀铺’，你刚从学校出来，手劲还不够，先在拌料上磨炼半年再说。”班长陶师傅拒绝了他。

听了班长的话，苏曙明不是很服气，他较着劲，老老实实在酒醅拌料、摊凉工序上练了半年。

1995年7月，在陶师傅的指导下，苏曙明从一名学徒工正式成为一名上甌师傅。“原来陶师傅说我手劲不够，不是力量不够大，而是我手不稳定。”第一次上甌的苏曙明感慨万千。

为了摸清上甌的门道，苏曙明每天在工作之余，都会到老师傅操作的甌台前“偷师”。哪甌酒出得多，哪甌酒出得少，苏曙明都会和工友们讨论一番，仔细分析其中的原因。经过不断地勤学苦练，短短两年时间苏曙明就成为了一线酿酒师。

“有些地方撒得稀一点，上汽就快一点；有的地方撒得重一点，上汽就会慢一点。取酒的时候，这些会对酒的质量产生很大的影响。”苏曙明告诉记者，在整个酿酒过程中，上甌是酿酒工艺中的一个重要环节，讲究“轻、松、准、匀、平、薄”，稍微一点点差池，就会出现“窝酒”“塌汽”

现象，从而直接影响到酒的产量和质量。

苏曙明对于“真本事”的孜孜以求，练就了他精湛的酿酒技术，也使工匠精神在他身上熠熠生辉。曾获湖南省2017年度“湘字号”传统技艺(湘酒)工艺大师荣誉称号的他，挂在嘴边最多的一句话就是：“只要你肯学，我会毫无保留地教你；只要你肯问，我会把我知道的都告诉你。”在每日的班会上，苏曙明都会和班上的工友们切磋技艺，将自己的所学、所感分享给大家，遇到问题也会和工友们一起讨论，不耻下问，让大伙儿感受到了“器物有魂魄，匠人自谦恭”的精神。

“苏班长虽然有着20余年的从业经验，在公司里也属于技术骨干，但是他不骄不躁，仍然坚持勤学苦练，实属不易。他能获得诸多荣誉，应该归功于他身上的这种工匠精神。”湖南湘窖酒业有限公司常务副总经理熊翔说起苏曙明，情不自禁地竖起大拇指。

“人心决定酒的品格，而技艺决定着酒的品质，酿酒并不难，但是要酿一辈子的好酒，就难上加难。它不仅需要你有一颗善良的心，同时还需要你具备‘千锤百炼’的技艺。”苏曙明说，他会继续传承好酿酒工艺，用心酿造好酒。

